



**Международная академия методологии  
государственного управления  
МОО  
Всероссийское общественное движение  
«Социальная справедливость – будущее России»  
ВОО**

# **Безработица после пандемии-2020: кризис и перспективы выхода из него**

**Вып. 62**

**Том 413(455)**

**Москва - 2020**

**Научное издание**  
**Международный межведомственный научный сборник**

Том 413(455)

Свидетельство о государственной регистрации печатного средства  
массовой информации: серия КВ № 6

Рекомендовано к печати  
Экспертным Советом  
Международной академии методологии государственного управления  
11 мая 2020, протокол № 1

---

**Безработица после пандемии-2020:  
кризис и перспективы выхода из  
него / Гл. ред. Комарова А.И. Том  
413(455). Вып. 62. М., 2020.**

Для сотрудников государственных и негосударственных органов, общественных организаций и объединений, политиков, ученых, специалистов-практиков, студентов, аспирантов и преподавателей высших и других образовательных учреждений, а также широкого круга читателей, интересующихся вопросами утверждения правового государства, созидания человеческого общества-общества социальной справедливости в России, Украине и в Мире

©Международная академия  
методологии государственного управления, 2020  
©Всероссийское общественное движение «Социальная  
справедливость – будущее России», 2020.

**Настоящий Том 413(455) – это очередной выпуск 455 - томного Издания, который продолжает ДИАЛОГ – ОБРАЩЕНИЕ к социуму Планеты, государствам и народам - нашим современникам и будущим поколениям - созидателям ИСТИННО ЧЕЛОВЕЧНОГО ОБЩЕСТВА – ОБЩЕСТВА СОЦИАЛЬНОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ.**

**Основной из принципов нашей активности: «Прогрессивные идеи должны работать – звучать, как колокола, тиражироваться – пока не станут инициировать действия государственно-управленческого, политического, научного ... АВАНГАРДА общества, миллионов народных масс».**

**А.Комарова**

**Комарова Алина Ивановна – Председатель Международного антикоррупционного комитета (МОО), ректор Международной академии методологии государственного управления (МОО), руководитель Международного общественного движения «Созидание общества социальной справедливости», академик Ноосферной общественной академии наук, доктор философских наук, профессор, юрист**



---

**Этот Том 413 (455). Вып. 62.  
одной из 49 рубрик «АНТИКОРОНАВИРУС (COVID-19)»  
ИЗДАНИЯ, которое действует  
с 1991 года (Москва-Киев).  
На 11.05.2020 г. у нас более 1120 420 читателей**

**Наша деятельность основана на объединении усилий и возможностей ученых и практиков всего мира по реализации профилактико-превентивного подхода, результатов мониторинго-экспертных исследований, утверждения и развития принципов ЧЕЛОВЕЧНОГО ОБЩЕСТВА – ОБЩЕСТВА СОЦИАЛЬНОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ в решении проблем здорового образа жизни, преодоления пандемии «КОРОНАВИРУС (COVID-19)» –ДОЛГОЛЕТИЯ на нашей планете.**

\* \* \*

### **Некоторые из публикаций:**

<http://viperson.ru/articles/kak-mir-buntuet-vo-vremya-pandemii-2020-gl-red-komarova-a-i-tom-410-452-vyp-61-m-2020> / Как мир бунтует во время пандемии-2020 / Гл. ред. Комарова А.И. Том 410(452). Вып. 61. М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/koronavirus-covid-19-novoe-v-lechenii-gl-red-komarova-a-i-tom-409-451-vyp-60-m-2020> / Коронавирус COVID-19: новое в лечении / Гл. ред. Комарова А.И. Том 409(451). Вып. 60. М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/krizis-vybivaet-v-budushee-vsyu-ekonomiku-a-trushin-a-auzan-gl-red-komarova-a-i-tom-408-450-vyp-59-m-2020> / [http://Кризис выбивает в будущее всю экономику.](http://krizis-vybivaet-v-budushee-vsyu-ekonomiku) А.Трушин – А.Аузан / Гл. ред. Комарова А.И. Том 408(450). Вып. 59. М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/biologicheskoe-oruzhie-i-razdelyonnyy-mir-gl-red-komarova-a-i-tom-405-47-vyp-58-m-2020> / Биологическое оружие и разделённый мир / Гл. ред. Комарова А.И. Том 405(47). Вып. 58. М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/koronavirus-i-migranty-golod-krazhi-samoubiystva-gl-red-komarova-a-i-tom-400-442-vyp-57-m-2020> / Коронавирус и мигранты: голод, кражи, самоубийства / Гл. ред. Комарова А.И. Том 400(442). Вып. 57. М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/doktor-myasnikov-perebolel-koronavirusom-belorussiya-bez-karantina-gl-red-komarova-a-i-tom-396-438-vyp-56-m-2020> / Доктор Мясников переболел коронавирусом. Белоруссия – без карантина / Гл. ред. Комарова А.И. Том 396 (438). Вып. 56. М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/koronavirus-obnazhil-vsyu-gnilost-kapitalizma-gl-red-komarova-a-i-tom-388-430-m-2020> / Коронавирус обнажил всю гнилость капитализма / Гл. ред. Комарова А.И. Том 388(430). М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/90-lyudey-perenosyat-koronavirus-bez-posledstviy-chislo-zhertv-zanizheno-gl-red-komarova-a-i-tom-382-424-m-2020> / 90% людей переносят коронавирус без последствий, число жертв занижено / Гл. ред. Комарова А.И. Том 382(424) М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/ekonomika-bezrobotitsa-v-usloviyah-epidemii-covid-19-gl-red-komarova-a-i-tom-381-423-m-2020> / Экономика, безработица в условиях эпидемии COVID-19 / Гл. ред. Комарова А.И. Том 381(423) М., 2020.

<http://viperson.ru/people/komarova-alina-ivanovna/publications> / Билла Гейтса назвали создателем COVID-19 / Гл. ред. Комарова А.И. Том 375(417). М., 2020.

<http://viperson.ru/articles/onlayn-konferentsiya-covid-19-mezhdunarodnyy-opyt-i-itogi-dlya-rossii-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-372-414-vyp-49-m-2020> / **Онлайн-конференция «COVID-19: международный опыт и итоги для России» / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 372(414). Вып.49.М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/kto-pomozhet-pozhilym-ljudyam-na-karantine-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-366-408-vyp-48-m-2020> / **Кто поможет пожилым людям на карантине / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 366(408).Вып.48.М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/kogda-zakonchitsya-pandemiya-koronavirusa-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-365-407-vyp-47-m-2020> / **Когда закончится пандемия коронавируса? / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 365(407).Вып.47.М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/koronavirus-odni-bogateyut-dругие-bedneyut-gl-red-komarova-a-i-tom-364-406-m-2020> / **Коронавирус: одни богатеют, другие – беднеют / Гл. ред. Комарова А.И. Том 364 (406). М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/что-мы-знаем-о-koronaviruse-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-357-399-m-2020> / **Что мы знаем о коронавирусе? / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 357(399). М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/kakim-budet-mir-posle-koronavirusa-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-356-398-m-2020> / **Каким будет мир после коронавируса? / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 356(398). М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/v-rossii-nachali-lechit-koronavirus-novym-sposobom-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-355-397-m-2020> / **В России начали лечить коронавирус новым способом / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 355(397). М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/voz-podderzhka-lyudev-starshego-vozhrasta-vo-vremya-pandemii-covid-19-zadacha-kazhdogo-cheloveka-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-354-396-m-2020> / **ВОЗ: поддержка людей старшего возраста во время пандемии COVID-19 – задача каждого человека / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 354(396). М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/60-rossiyan-ekonomicheskie-posledstviya-strashnee-samogo-koronavirusa-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-353-393-m-2020> / **60% россиян: экономические последствия страшнее самого коронавируса / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 353(393). М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/profilaktika-infektsiy-i-infektsionnyy-kontrol-dlya-obespecheniya-bezopasnogo-obrascheniya-s-telami-umerших-v-svyazi-epidemiy-covid-19-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-350-392-vyp-41-m-2020> / **Профилактика инфекций и инфекционный контроль для обеспечения безопасного обращения с телами умерших в связи эпидемией COVID-19 / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 350 (392).Вып.41. М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/o-koronaviruse-za-kremlevskoy-stenoy-v-a-popovich-rossiyskaya-russkaya-mnogonatsionalnaya-tsilivizatsiya-gl-red-komarova-a-i-tom-346-388-vyp-40-m-2020> / **О коронавирусе за Кремлевской стеной. В.А. Попович / Российская (русская, многонациональная) цивилизация. Гл. ред. Комарова А.И. Том 346(388). Вып. 40. М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/globalisty-nachali-tretyu-mirovuyu-biologicheskuyu-voynu-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-344-386-vyp-39-m-2020> / **ГЛОБАЛИСТЫ НАЧАЛИ ТРЕТЬЮ МИРОВУЮ (БИОЛОГИЧЕСКУЮ) ВОЙНУ / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 344(386). Вып.39. М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/koronavirus-sery-voevat-budem-drug-s-drugom-ili-s-koronavirusom-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-343-385-vyp-38-m-2020> / **КОРОНАВИРУС, СЭРЫ! Воевать будем – друг с другом, или с коронавирусом? / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 343 (385). Вып.38. М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/koronavirus-bystro-shlopnul-evrosoyuz-pomiraet-no-ne-sdayotsya-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-342-384-vyp-37-m-2020> / **Коронавирус быстро схлопнул Евросоюз: умирает, но не сдаётся / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 342 (384). Вып.37. М., 2020.**

<http://viperson.ru/articles/kogda-my-zarazheny-что-koronavirus-delaet-s-nashim-telom-pervye-simptomy-i-oschuscheniya-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-341-383-vyp-36-m-2020> / **Когда мы заражены: что**

[коронавирус делает с нашим телом, первые симптомы и ощущения / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 341 \(383\). Вып.36. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/segodnyashnyaya-model-ekonomiki-yavno-zashla-v-tupik-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-340-382-vyp-35-m-2020 / Сегодняшняя модель экономики явно зашла в тупик / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 340 \(382\). Вып.35. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/koronavirus-kak-lyudi-terayut-rabotu-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-339-381-vyp-34-m-2020 / Коронавирус: как люди теряют работу / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 339\(381\). Вып.34. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/koronavirus-ob-edinenie-vseh-stran-ili-novaya-arena-protivostoyaniya-mezhdu-gosudarstvami-mira-dva-podhoda-k-probleme-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-338-380-vyp-33-m-2020 / КОРОНАВИРУС – объединение всех стран или новая арена противостояния между государствами мира: два подхода к проблеме / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 338\(380\). Вып.33. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/pochemu-bogateyshaya-v-mire-amerikanskaya-sistema-zdravooxraneniya-pokayglyadit-sovershenno-bessilnoy-pered-koronavirusom-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-337-379-vyp-32-m-2020 / Почему богатейшая в мире американская система здравоохранения пока выглядит совершенно бессильной перед коронавирусом? / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 337\(379\). Вып.32. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/glavvrachi-bolnits-vse-neobhodimoe-na-sлучай-rezko-ухудшения-situatsii-s-rasprostraneniem-novogo-koronavirusa-v-rossii-est-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-336-378-vyp-31-m-2020 / Главврачи больниц: все необходимое на случай резкого ухудшения ситуации с распространением нового коронавируса в России есть / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 336\(378\). Вып.31. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/sredstv-biologicheskoy-zaschity-v-rossiyskih-aptekah-deystvitelno-pochti-net-i-bolnitsa-budushchego-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-335-377-vyp-30-m-2020 / Средств биологической защиты в российских аптеках действительно почти нет и больница будущего / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 335\(377\). Вып.30. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/ekonomika-2020-na-fone-koronavirusa-ob-inom-prochtenii-liberalnoy-modeli-kapitalizma-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-334-376-vyp-29-m-2020 / Экономика-2020: на фоне коронавируса об ином прочтении либеральной модели капитализма / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 334\(376\). Вып. 29. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/udalennyy-doktor-chego-ne-hvataet-otechestvennoy-telemeditsine-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-333-375-vyp-28-m-2020 / Удаленный доктор. Чего не хватает отечественной телемедицине? / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 333\(375\). Вып. 28. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/meditsina-v-protivodeystvii-koronavirusu-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-332-374-vyp-27-m-2020 / Медицина в противодействии коронавирусу / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 332\(374\). Вып. 27. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/kak-v-moskve-boryutsya-s-koronavirusom-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-331-373-vyp-26-m-2020 / Как в Москве борются с коронавирусом / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 331\(373\). Вып. 26. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/ukraintsy-vozmuscheny-povedeniem-bogachev-privezshih-koronavirus-iz-frantsii-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-330-372-vyp-25-m-2020 / Украинцы возмущены поведением богачей, привезших коронавирус из Франции / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 330\(372\). Вып. 25. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/posle-pandemii-v-kakoy-realnosti-okazhetsya-chelovechestvo-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-329-371-vyp-24-m-2020 / После пандемии: в какой реальности окажется человечество / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 329\(371\). Вып. 24. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/okolo-200-gorodov-v-ssha-ispityvayut-nehvatku-masok-i-apparatov-ivl-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-328-370-vyp-23-m-2020 / Около 200 городов в США испытывают](#)

[нехватку масок и аппаратов ИВЛ / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 328\(370\). Вып. 23. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/mediki-ustanovili-sroki-sohraneniya-koronavirusa-v-organizme-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-327-369-vyp-22-m-2020 // Медики установили сроки сохранения коронавируса в организме / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 327\(369\). Вып. 22. М., 2020](#)

[http://viperson.ru/articles/koronavirus-v-rossii-na-29-marta-2020-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-326-368-vyp-21-m-2020 / Коронавирус в России на 29 марта 2020 / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 326\(368\). Вып. 21. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/voz-ogranichenie-na-peredvizhenie-i-samoizolyatsiya-grazhdan-dlya-spaseniya-zhizney-nedostatochno-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-325-367-vyp-20-m-2020 / ВОЗ: ограничение на передвижение и самоизоляция граждан для спасения жизней недостаточно / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 325\(367\). Вып. 20. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/pandemiya-koronavirusa-samoe-aktualnoe-na-29-marta-2020-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-324-366-vyp-19-m-2020 / Пандемия коронавируса: самое актуальное на 29 марта 2020 / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 324\(366\). Вып. 19. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/oms-za-kakie-besplatnye-meditsinskie-uslugi-s-rossiyan-derut-dengi-zdorovie-gl-red-komarova-a-i-tom-322-364-vyp-1-m-2020 / ОМС - за какие бесплатные медицинские услуги с россиян дерут деньги / Здоровье. Гл. ред. Комарова А.И. Том 322\(364\). Вып. 1. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/globalnyy-antivirus-ob-edinenie-vozmozhnostey-i-usily-vseh-stran-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-321-363-vyp-18-m-2020 / Глобальный антивирус – объединение возможностей и усилий всех стран / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 321\(363\). Вып. 18. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/nastoyaschiy-rossiyskiy-liberal-schitaet-svoy-narod-besprosvetnym-bydlom-rossiyskaya-russkaya-mnogonatsionalnaya-tsivilizatsiya-gl-red-komarova-a-i-tom-320-362-vyp-39-m-2020 / Настоящий российский ЛИБЕРАЛ считает свой народ беспросветным быдлом / Российская \(русская, многонациональная\) цивилизация / Гл. ред. Комарова А.И. Том 320\(362\) Вып. 39. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/naskolko-opasen-koronavirus-zaraznost-letalnost-i-gruppy-riska-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-319-361-vyp-17-m-2020 / Насколько опасен коронавирус: заразность, летальность и группы риска / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 319\(361\). Вып. 17. М., 2020](#)

[http://viperson.ru/articles/kak-smi-osveschayut-pandemiyu-virusnye-perezhivaniya-i-strahi-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-318-360-vyp-16-m-2020 / Как СМИ освещают пандемию: вирусные переживания и страхи / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 318\(360\). Вып.16.М., 2020](#)

[http://viperson.ru/articles/koronavirus-pandemiya-25-03-2020-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-317-359-vyp-15-m-2020 / Коронавирус: пандемия - 25.03.2020. / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 317\(359\). Вып. 15. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/ukaz-sobyanina-o-domashnem-karantine-v-moskve-chno-nuzhno-znat-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-316-358-vyp-14-m-2020 / Указ Собянина о домашнем карантине в Москве. Что нужно знать? / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 316\(358\). Вып. 14. М., 2020](#)

[http://viperson.ru/articles/novye-mery-vlastey-moskvy-protiv-rasprostraneniya-koronavirusa-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-315-357-vyp-13-m-2020 / Новые меры властей Москвы против распространения коронавируса / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 315\(357\). Вып. 13. М., 2020](#)

[http://viperson.ru/articles/koronavirus-makroepidemicheskaya-politika-rf-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-314-356-vyp-12-m-2020 / Коронавирус: макроэпидемическая политика РФ / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 314\(356\). Вып. 12. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/effektivnost-ogranichitelnyh-mer-protiv-koronavirusa-matematicheskie-modeli-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-313-355-vyp-11-m-2020 / Эффективность ограничительных мер против коронавируса: математические модели / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 313\(355\). Вып. 11. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/minzdrav-rf-o-novoy-koronavirusnov-infektsii-informatsiya-dlya-naseleniya-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-312-354-vyp-10-m-2020 / МИНЗДРАВ РФ о новой коронавирусной](#)

[инфекции: информация для населения / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 312\(354\). Вып. 10. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/minzdrav-rf-o-novoy-koronavirusnov-infektsii-koronavirus-gl-red-komarova-a-i-tom-311-353-vyp-9-m-2020 / МИНЗДРАВ РФ о новой коронавирусной инфекции / Коронавирус. Гл. ред. Комарова А.И. Том 311\(353\). Вып. 9. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/rossiyskie-uchenye-rasshifrovali-polnvy-genom-koronavirusa-rossiya-peredala-13-stranam-test-sistemy-dlya-vyyavleniya-zarazivshihsva-koronavirusom-dolgoletie-ego-genom-vzaimoobuslovlennost-bio-i / Российские ученые расшифровали полный геном коронавируса: Россия передала 13 странам тест-системы для выявления заразившихся коронавирусом / Долголетие: его геном - взаимообусловленность «БИО» и «СОЦИО» в человеке. Гл.ред. Комарова А.И. Том 310\(352\).](#)

[http://viperson.ru/articles/reaktsiya-na-koronavirus-kak-ustroystvo-sistemy-zdravooxraneniya-vliyaet-na-borbu-s-epidemiy-dolgoletie-ego-genom-vzaimoobuslovlennost-bio-i-sotsio-v-cheloveke-gl-red-komarova-a-i-tom / Реакция на коронавирус: как устройство системы здравоохранения влияет на борьбу с эпидемией / Долголетие: его геном - взаимообусловленность «БИО» и «СОЦИО» в человеке. Гл.ред. Комарова А.И. Том 309\(351\). Вып.16. М.,2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/pandemiya-koronavirusa-samoe-aktualnoe-na-21-marta-2020-dolgoletie-ego-genom-vzaimoobuslovlennost-bio-i-sotsio-v-cheloveke-gl-red-komarova-a-i-tom-308-350-vyp-15-m-2020 / Пандемия коронавируса. Самое актуальное на 21 марта 2020. / Долголетие: его геном - взаимообусловленность «БИО» и «СОЦИО» в человеке. Гл. ред.Комарова А.И. Том 308\(350\). Вып.15.М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/moskvichi-ischut-gde-spryatatsya-za-gorodom-dolgoletie-ego-genom-vzaimoobuslovlennost-bio-i-sotsio-v-cheloveke-gl-red-komarova-a-i-tom-304-346-vyp-14-m-2020 / Москвичи ищут, где спрятаться за городом / Долголетие: его геном - взаимообусловленность «БИО» и «СОЦИО» в человеке. Гл. ред. Комарова А.И. Том 304\(346\). Вып. 14. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/koronavirus-feyk-vsemirnogo-masshtaba-situatsiya-polnostyu-vydumannaya-dolgoletie-ego-genom-vzaimoobuslovlennost-bio-i-sotsio-v-cheloveke-gl-red-komarova-a-i-tom-303-345-vyp-13 / Коронавирус — «фейк всемирного масштаба»: ситуация полностью выдуманная? / Долголетие: его геном - взаимообусловленность «БИО» и «СОЦИО» в человеке. Гл. ред. Комарова А.И. Том 303\(345\). Вып. 13. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/situatsiya-s-koronavirusom-na-ukraine-eto-bespredel-gl-red-komarova-a-i-tom-302-344-vyp-51-k-2020 / Ситуация с коронавирусом на Украине – это беспредел / Гл. ред. Комарова А.И. Том 302\(344\). Вып. 51. К., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/hronika-koronavirusa-v-rossii-dolgoletie-ego-genom-vzaimoobuslovlennost-bio-i-sotsio-v-cheloveke-gl-red-komarova-a-i-tom-301-343-vyp-12-m-2020 / Хроника коронавируса в России / Долголетие: его геном - взаимообусловленность «БИО» и «СОЦИО» в человеке. Гл. ред. Комарова А.И. Том 301\(343\). Вып. 12. М., 2020.](#)

[http://viperson.ru/articles/sovet-vracha-po-koronavirusu-dolgoletie-ego-genom-vzaimoobuslovlennost-bio-i-sotsio-v-cheloveke-gl-red-komarova-a-i-tom-300-342-vyp-11-m-2020 / Совет врача по коронавирусу / Долголетие: его геном - взаимообусловленность «БИО» и «СОЦИО» в человеке. Гл. ред. Комарова А.И. Том 300\(342\). Вып. 11. М., 2020](#)

\* \* \*

**Безработица после пандемии-2020: кризис и перспективы выхода из него / Гл. ред. Комарова А.И. Том 413(455). Вып. 62. М., 2020.**

\* \* \*

---

# СОДЕРЖАНИЕ

**Новый штамм безработицы  
Чего ждать от рынка труда после пандемии**

**Старые рецепты работать не будут  
Экономист Михаил Дмитриев — о специфике  
нынешнего кризиса и перспективах выхода из него**

**Удаленная работа на длинной дистанции  
Часть работодателей готова использовать новый  
формат труда и после карантина**

**«Чего точно не следует делать — суетиться»  
Сопоставима ли нынешняя ситуация с кризисом  
1998 года?**

**\* \* \***

---

## **Новый штамм безработицы Чего ждать от рынка труда после пандемии**

11.05.2020.



**Почти половина работающих в мире потеряют средства к существованию из-за кризиса, вызванного коронавирусом, предупреждает МОТ. Найдется ли всем нам работа после пандемии, разбирался «Огонек».**

---

*Кирилл Журенков*

Коронавирус еще не побежден, но эксперты уже пугают его последствиями: согласно Международной организации труда (МОТ), в нынешнем квартале в мире ожидается потеря 305 млн рабочих мест с полной занятостью! Для сравнения: предыдущий прогноз был более щадящим и предусматривал сокращение на 6,7 процента (то есть на 195 млн рабочих мест) от уровня IV квартала 2019-го. Под угрозой 436 млн предприятий, из них 232 млн в розничной и оптовой торговле, 111 млн в обрабатывающей промышленности, 51 млн в гостиничном бизнесе и общественном питании, 42 млн в недвижимости... Ситуация ухудшается всюду: во II квартале потери в рабочих часах составят 12,4 процента для Северной и Южной Америки, 11,8 — для Европы и Центральной Азии, для остальных регионов — более 9,5 процента.

Основной удар вирус и меры по борьбе с ним нанесли по занятым в неформальной экономике. Из них средства к существованию может потерять 1,6 млрд человек, то есть половина всех работающих на планете! Судите сами: только за первый месяц кризиса они лишились 60 процентов своих доходов!

А вот и косвенные признаки надвигающейся беды: оказывается, бизнес уже подумывает о сокращении офисной недвижимости (что следует, к примеру, из недавнего опроса PwC). Возможно, это всего лишь попытка оптимизировать расходы, переведя сотрудников на «дистанционку». Но что если это признак грядущих сокращений? Специалисты не исключают и такой вариант.

«Огонек» попросил прокомментировать доклад МОТ отечественных экспертов — и пока они осторожны в оценках.

— Точные прогнозы сейчас невозможны — ситуация слишком быстро меняется. Думаю, в МОТ сделали расчеты, исходя из развития предыдущих кризисов, — говорит проректор Финансового университета при Правительстве РФ, профессор, доктор экономических наук Александр Сафонов. — Главное, что остается неясным: как долго будут продолжаться карантинные мероприятия по всему миру и насколько они будут жесткими (к примеру, во Франции только что продлили режим ЧП до конца июля).

Что касается России, то у нас не будет такой открытой безработицы, как в США, где на рынок труда уже вышло до 6 млн человек (столь высоких показателей там не видели с 1950-х). Но вот восстанавливаться мы, похоже, будем дольше остальных.

О России и ситуации на отечественном рынке труда стоит сказать отдельно. Пока, согласно оценкам, государство будет максимально сдерживать безработицу, то есть вряд ли ее планка превысит 14–20 процентов. А если точнее? И вообще, где ждать основных трудностей?

— Масштаб проблем действительно будет определяться длительностью карантина: чем дольше, тем масштабнее, — уверена Елена Варшавская, профессор факультета бизнеса и менеджмента НИУ ВШЭ. — Под ударом — малые и средние предприятия, в основном сфера обслуживания, которую коснулись основные запреты. У малых предприятий и так небольшая подушка безопасности, а тут еще сыграл фактор неожиданности. Кризис начался резко, одномоментно, так что они просто не успели подготовиться. Раньше в кризисы страдала производственная сфера, промышленность, сосредоточенная частично в моногородах, а значит, удар на себя принимали их жители. В этот раз больше страдает население крупных городов, потому что сфера обслуживания была представлена именно там.

Елена Варшавская согласна с данными МОТ: кризис действительно заметно скажется на неформальном секторе, то есть тех, кто работает без права юридического лица. Почувствуют его и те, кто работает «по устному найму» (так называемая теньевая занятость), там у работодателей нет никаких ограничений на то, чтобы уволить работника. Пострадают

и самозанятые, которых наше законодательство защищает слабо... И лишь большой бюджетный сектор может немного сгладить статистику безработицы, что в нынешней ситуации — хорошая новость.

Специалисты, опрошенные «Огоньком», указывают сразу на несколько факторов, которые помогут сдержать ситуацию в России: помимо бюджетного сектора это, к примеру, практика перевода работников на частичную занятость и так называемые административные отпуска. Как это работает? Разберемся.

— В отличие от европейских стран, у нас еще с 1990-х выработалось два сценария предотвращения массовых сокращений,— поясняет Александр Сафонов.— Первый — это как раз перевод на административные отпуска, что практиковалось еще до кризиса. По данным Росстата, в 2018 году в таких отпусках у нас находилось порядка 800 тысяч человек. Сейчас этим также будут активно пользоваться: отправил сотрудника в отпуск и никакой компенсации платить ему не надо — экономия. К тому же наступает летний период, когда работник сможет переключиться на приусадебное хозяйство, грядки. Ну а второй способ сэкономить, который будут применять работодатели,— это, конечно, сокращение зарплат. Причем не только в тех отраслях, которые пострадали от кризиса: часть персонала попытаются заменить на более дешевый даже там, где все в порядке. Наконец, у работодателей всегда есть возможность просто не индексировать заработную плату, что в условиях инфляции равносильно ее сокращению. В целом прогноз сокращения заработной платы во внебюджетном секторе сегодня примерно 30 процентов — это заметят многие.

И все же, какой будет безработица в России? Елена Варшавская уточняет: если в целом по стране она составляет около 4,5 процента, то в нынешний кризис эксперт предполагает рост до 7–8, а возможно, и до 10 процентов. Но подчеркивает: прогнозы сейчас — дело неблагоприятное!

Александр Сафонов, в свою очередь, называет два сценария: оптимистичный (при котором к концу года будет насчитываться 5 млн безработных, или 7 процентов от занятого населения России) и пессимистичный (7 млн безработных, или 10 процентов занятого населения). Тут, впрочем, надо оговориться, что речь об общей безработице, регистрируемая безработица, для сравнения, сейчас составляет 1 млн 200 тысяч человек — в России эти показатели традиционно разнятся.

Насколько ситуация беспрецедентна? Сегодня принято сравнивать ее с 1990-ми. Однако эксперты указывают: нынешний кризис уникален.

— В 1990-х происходила структурная перестройка: да, закрывались заводы, но активно формировались новые сферы занятости: росла сфера торговли, услуг, банковский сектор, страхование,— напоминает Александр Сафонов.— К тому же многие предприятия владели собственной инфраструктурой (теми же детскими садами или поликлиниками), и люди частично получали зарплату в виде натуральных льгот. Сегодня этого нет. Напротив, высока доля расходов населения на ЖКХ, другие обязательные платежи. Нынешний кризис нельзя сравнить и с 2008–2009 годами — тогда проблемы касались лишь финансового сектора, нефть росла, правительство повышало доходы бюджетникам. Сейчас ситуация иная: эпидемия случилась на фоне рецессии, люди не успели накопить деньги за короткий период времени между кризисами, новых рабочих мест не появилось, на рынок труда повлияло повышение пенсионного возраста... Таким образом, мы просто вошли в новый кризис с нерешенными проблемами, а он к тому же наложился на общемировой карантин.

Ну а что же с самой работой? Неужели мы обречены на дистанционное общение с коллегами и начальством? Тут эксперты, напротив, готовы всех успокоить: «дистанционка» актуальна для считаного числа отраслей и не станет повсеместной. Может, к лучшему?

## ОФИС, КОТОРЫЙ ВСЕГДА С ТОБОЙ

Цифры не врут: и работники, и работодатели уже почувствовали эпидемию, что называется, на себя. Парадокс в том, что наши привычки и практики в работе давно менялись, и, похоже, это могло немного смягчить удар

### КАК КОРОНАВИРУС ПОВЛИЯЛ НА РЫНОК ТРУДА?

**2,7 млрд**



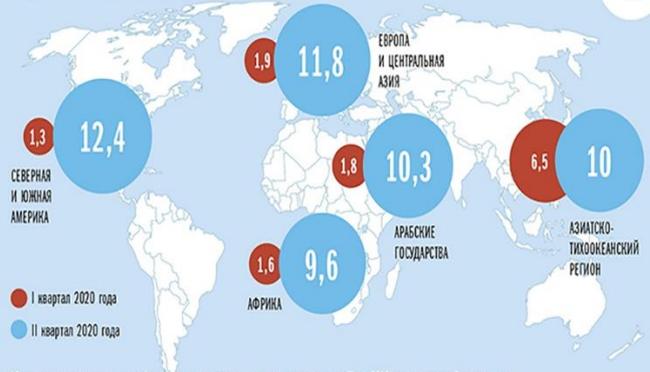
работников по всему миру частично или полностью столкнулись с перерывами в работе из-за эпидемии коронавируса

**6,7%**



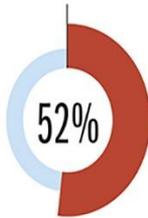
рабочих часов во всем мире будет потеряно во втором квартале этого года, что эквивалентно 195 млн человек, занятых полный рабочий день

### ГДЕ НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ ЭПИДЕМИИ НА РЫНОК ТРУДА ОЩУЩАЕТСЯ СИЛЬНЕЕ ВСЕГО?\*

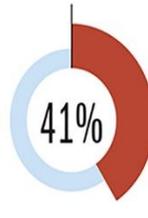


### УДАЛЕННАЯ РАБОТА – НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ?

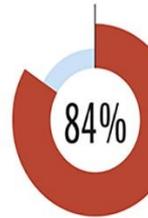
Эпидемия коронавируса привела к тому, что многие работодатели (из тех отраслей, где такое возможно) перевели своих сотрудников на удаленный (или дистанционный) режим работы. Однако сама идея удаленной работы до сих пор воспринимается самыми работниками неоднозначно



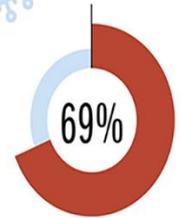
Людей уверены, что сотрудники, работающие из дома, так же продуктивны или даже более продуктивны, чем те, кто находится в офисе



Работников в Турции, ОАЭ, Индии и Китае убеждены, что работа из дома менее продуктивна



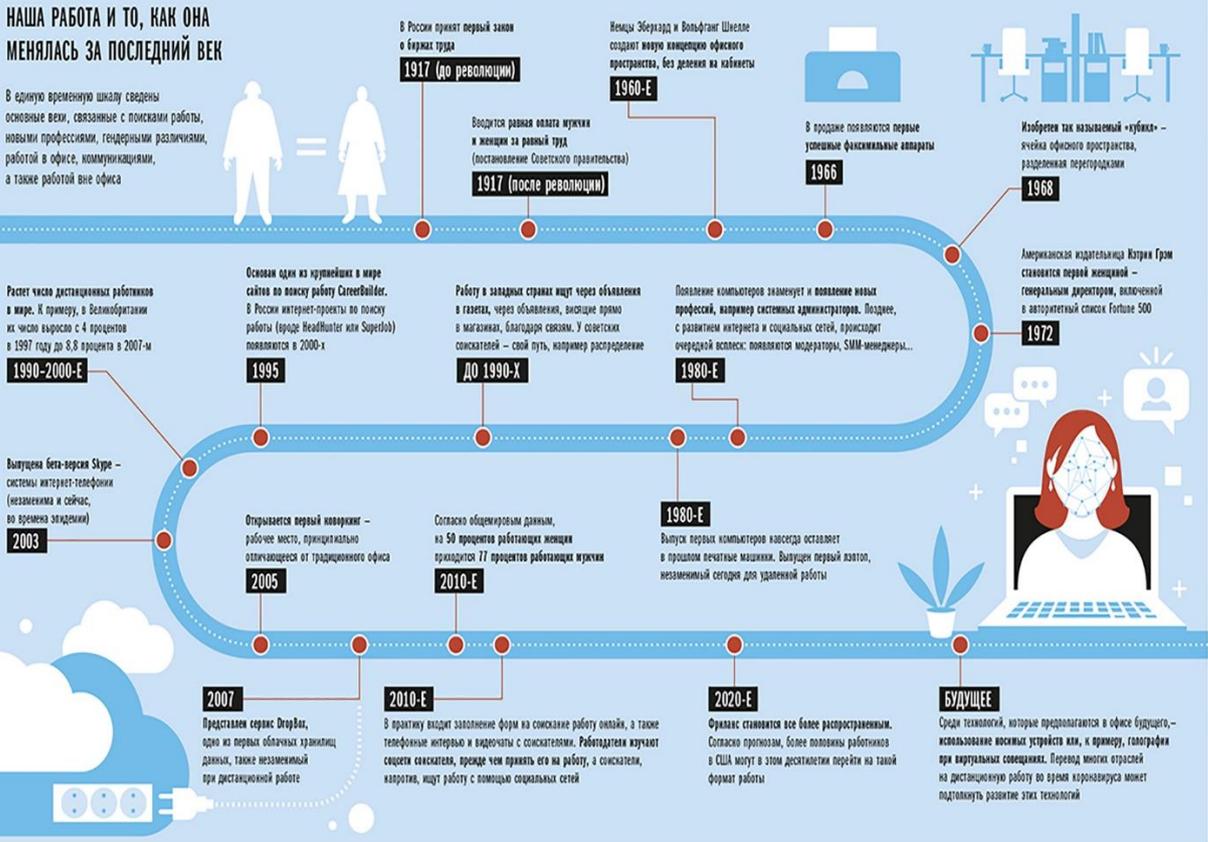
Людей сообщает, что, когда они работают из дома, рядом с ними находится их домохозяйство (супруги, родители и т.д.)



Занятых уверены, что в отдаленном будущем офисы все дома сохранятся как факт

### НАША РАБОТА И ТО, КАК ОНА МЕНЯЛАСЬ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ВЕК

В единую временную шкалу сведены основные вехи, связанные с поисками работы, новыми профессиями, гендерными различиями, работой в офисе, коммуникациями, а также работой вне офиса



## Старые рецепты работать не будут Экономист Михаил Дмитриев — о специфике нынешнего кризиса и перспективах выхода из него

04.05.2020.

Сейчас правительство страны делает, кажется, все возможное для сохранения экономики, ее структуры, предприятий, работников... Чтобы оставить, как было до кризиса. Но можно ли выйти из экономического шторма, ничего не изменив? Все предыдущие годы было именно так. Получится ли сейчас? Об этом «Огонек» спросил президента партнерства «Новый экономический рост» Михаила Дмитриева.

*Беседовал Александр Трушин*

*Михаил Дмитриев — экономист, в 2000–2004 годах — первый заместитель министра экономического развития и торговли России. С 2005 по 2014 год — президент Центра стратегических разработок. В январе 2014 года ушел в отставку после критического анализа деятельности российских властей и недовольства правительства РФ.*

### Экономист Михаил Дмитриев о нынешнем кризисе и перспективах выхода из него

— Михаил Эгонович, мы в последние годы живем от кризиса до кризиса. Даже привыкли. Какой из пережитых нами кризисов ближе к нынешней ситуации?

— С точки зрения уровня жизни населения, думаю, это больше всего напоминает кризис 98-го года. Тогда он, как и сейчас, застал нас в тяжелом положении. Экономика только-только начала оживать, доходы населения перестали снижаться. И тут — дефолт. Сейчас ситуация похожая. Доходы людей падали с 2014 года и до сих пор так и не восстановились, они по-прежнему примерно на 8 процентов ниже максимума 2013 года. Очень небольшой рост был в прошлом году — и опять обвал. По нашим оценкам, падение доходов будет примерно равно сокращению экономики — возможно, на 5–6 процентов за год.

— А кризисы 2008 и 2015 годов были не такими?

— Нет. К 2008 году, после 9 лет экономического роста, у населения выросли доходы примерно в 2,5 раза в реальном выражении. В 2009 году ВВП сократился почти на 8 процентов, а безработица выросла почти до 8,5 процента, но доходы населения, как это ни удивительно, не упали. В основном это произошло благодаря валоризации пенсий, которые увеличились на 50 процентов. Старшее поколение поддерживало уровень жизни своих семей, и покупательная способность населения в целом не сократилась.

— То есть население в 2008 году пострадало меньше, чем экономика?

— Да. А в кризис 2015 года получилось наоборот. ВВП упал всего на 2,5 процента. У крупных компаний, занимавшихся экспортом ресурсов, благодаря девальвации рубля прибыль даже выросла. А доходы населения в итоге упали в 3 с лишним раза глубже, чем ВВП. И не восстановились до сих пор.



**Экономист Михаил Дмитриев**

Однако тот спад проходил на пике исторически высокого уровня жизни нашего населения. Люди уже имели некоторые запасы, успели закупить немало товаров длительного пользования. По темпам роста расходов на эти цели мы даже обогнали большинство стран и были первыми среди стран БРИКС. И когда мы подошли к кризису 2015 года, многие семьи были хорошо обеспечены бытовой техникой. Это подтверждают обследования бюджетов домохозяйств Росстата. Поэтому, когда упали доходы, семьи прежде всего резко сократили расходы на товары длительного пользования. Но это высвободило средства на еду, одежду и другие первоочередные нужды. Однако после стольких лет стагнации уровня жизни появилась необходимость всю эту технику обновлять. А доходы не росли, и на приобретении бытовой техники уже нельзя было ничего сэкономить. Это, в частности, подстегнуло рост задолженности по потребительским кредитам, которые брались под высокие процентные ставки. Таким образом, к новому кризису население подошло в худшем положении, чем к любому из предыдущих, кроме кризиса 1998 года.

*Подавляющая часть имеет сбережения на уровне, не превышающем*

*трехмесячную зарплату. А у многих и того меньше. Это вообще не те*

*сбережения, на которые можно продержаться в нынешнем кризисе.*

Ну, может, на два месяца карантина хватит. А у трети нет и этого. Кстати, в этом наше население особо не отличается от американского. Недавнее исследование McKinsey, которое вышло как раз накануне кризиса, показало: примерно половина американских

работников не имеют резервных ресурсов и живут от зарплаты до зарплаты. И этим США не сильно отличаются от многих стран, в том числе и от нас.

**— Так что же нас сегодня потрянуло сильнее — падение цен на нефть или коронавирус?**

— На этот раз причина была не экономическая, а медицинская. Из-за эпидемии коронавируса власти большинства стран ввели карантин, который резко сократил спрос на нефть. И российская экономика в результате страдает от двойного удара — и от собственного карантина, и от глобальной пандемии, которая обвалила цены на нефть. Мониторинг суточного потребления электроэнергии показывает, например, что выпуск товаров и услуг всех российских предприятий в первой половине апреля упал примерно на 10 процентов. В Центральном федеральном округе падение превысило 17 процентов. Из-за полной остановки многих предприятий немало людей лишились работы и доходов. Но не менее важно и то, что наша нефть оказалась почти никому в мире не нужна. Текущее падение мирового спроса на нефть сейчас оценивается в 30 процентов. Такого в истории никогда не было. Цены на нефть Brent в самый критический момент, до сделки ОПЕК, упали до самого низкого уровня за последние 50 лет — до уровня 1974 года (в сопоставимых ценах с учетом долларовой инфляции), а в последние дни — и еще ниже. Большинства наших соотечественников в то время, когда были такие низкие цены на нефть, еще и на свете не было. В США цена на майские фьючерсы упала до отрицательных значений. Ее некуда девать. Ни вывезти, ни переработать, вот владельцы контрактов и доплачивали, чтобы избавиться от расходов на хранение нефти. Производство авиационного керосина упало в десятки раз. Бензина — более чем в два раза. Хранилища скоро переполнятся, нефть начинают заливать в простаивающие железнодорожные цистерны, но и они скоро закончатся...

Еще 2–3 месяца назад такого никто даже не предположил бы. Что это означает для нас? Из-за девальвации рубля становятся слишком дороги многие потребительские товары, которые в России не производятся и не будут производиться. Это значительная часть лекарств, предметы длительного пользования, одежда и многое другое. И дороже станут инвестиционные товары — импортные машины и оборудование, необходимые для развития несырьевой экономики.

**— И значит, мы опять проскочили развилку, на которой была возможность диверсификации экономики?**

— Возможность хотя бы начать диверсификацию экономики была, но окно оказалось слишком коротким — всего лишь два года, 18-й и 19-й. Мы их потеряли.

**— Почему?**

— В основном из-за политики Министерства финансов, которое навязало ее всему правительству. Вместо того чтобы ориентировать бюджет на стимулирование экономического роста, наоборот, закрутили бюджетные гайки и к тому же повысили налог на добавленную стоимость. В результате экономика в эти два года почти не росла. В этом году рост экономики, особенно несырьевых отраслей, мог бы ускориться, но... помешал коронавирус. Хотя в любом случае для диверсификации нужно не два года, а лет десять более или менее благоприятных условий. Но тема диверсификации никуда не исчезает. Потому что сейчас никто не понимает, что будет с рынком нефти после эпидемии. Скорее всего в мире ускорится рост спроса на альтернативные источники энергии.

**— Но ведь нефть подешевела, и многие эксперты говорят, что к 60 долларам она не вернется.**

— Но это не повлияет на долгосрочную тенденцию. С учетом структуры затрат производителей нефти долгосрочная цена на нефть не может опускаться ниже 40 долларов за баррель. Экономически же оправданная цена при сложившихся уровнях предложения нефти тяготеет скорее к 60 долларам за баррель или даже выше. Поэтому сохранение цен на уровне 20 долларов за баррель на долгосрочную перспективу совершенно невозможно. А если цены подрастут до 60, то все равно продолжится тенденция к переключению спроса

на альтернативные источники энергии на транспорте. К тому же сама транспортная отрасль претерпит очень серьезные изменения. Пассажирские поездки из-за последствий коронавируса сократятся, и это тоже ослабит спрос на горючее. Поэтому делать ставку на нефть как на главный драйвер роста нашей экономики — это бессмысленная задача, которая приведет только к стагнации.

— **Но любая альтернатива обойдется дороже. Так нужна ли она?**

— Собственно, и до нынешнего кризиса ни одна страна с нефтегазовой специализацией не росла приемлемыми темпами. В большинстве этих стран ВВП на душу населения упал за 2015–2017 годы на 4–7 процентов и не успел восстановиться до нового кризиса. Только четыре страны в эти годы смогли повысить подушевой ВВП на 2 процента каждая (Россия, Казахстан, Норвегия и Канада). Но теперь он снова упадет ниже, чем был в 2014 году.

— **Тогда возникает вопрос: куда дальше двигаться? Пока правительство не определилось, кого и как будет поддерживать: то все предприятия пострадавших отраслей, независимо от уровня эффективности, то выбирает «системообразующие» предприятия...**

— Такова беспощадная сила эпидемии. Она не делает скидок ни сильным, ни слабым, ни здоровым, ни больным. В отличие от обычного экономического кризиса, при котором, как правило, больше страдают неэффективные производства, коронавирус одинаково ударил по всем компаниям, не различая их по конкурентоспособности. Целые отрасли вынуждены были прекратить деятельность по независящим от них причинам, и сейчас не время разбираться, какие компании эффективны, а какие нет. Помогать продержаться на плаву сейчас надо всем, кто лишился поступлений. Иначе слишком многие вполне эффективные бизнесы погибнут до снятия ограничений, а это надолго замедлит восстановление экономики. В таком случае мы рискуем остаться с еще более огосударствленной экономикой, в которой, как и после двух предыдущих кризисов, снизится доля негосударственных предприятий с несырьевой специализацией и возрастет доля недостаточно эффективных государственных компаний, производящих сырье. И пока сохраняется карантин, задача властей в любой стране — по возможности защитить население и экономику от ужасных последствий пандемии. И в этом плане наше правительство скорее не дорабатывает, чем действует излишне рьяно. Надо вкладывать в экономику как минимум в два раза больше.

— **Почему? Величина сумм вложений не является синонимом их эффективности.**

— Если объем валового выпуска в этом году сократится хотя бы на 5 процентов (а это оптимистический сценарий), то по стоимости это будет порядка 10 трлн рублей. Тех 2 трлн, которые пока пообещало правительство, едва хватит, чтобы покрыть лишь пятую часть этих потерь, и даже из них пока успели довести до адресатов меньше половины. Предприятиям, которые вообще лишились выручки (как, например, гостиницы, общепит, строительство и авиакомпания), такой помощи не хватит, чтобы продержаться на плаву до конца года. По всем признакам мы должны были бы направить на поддержку наиболее пострадавших предприятий как минимум в 2–3 раза больше ресурсов — примерно 4–6 трлн рублей. При этом некоторые из наиболее пострадавших отраслей на выходе из кризиса могут внести очень заметный вклад в экономический рост, как это было, например, в 2018 году: по темпам прироста добавленной стоимости гостиницы и общепит в 5 раз опередили обрабатывающую промышленность, строительство — в 4 раза, транспорт — в 3 раза.

Но дело теперь даже не в этом. Уже через полгода властям придется заниматься гораздо более широкой повесткой, чтобы нащупать новые возможности для ускорения развития после кризиса. Потому что экономика России, как и других стран, столкнется с ситуацией, про которую говорил греческий философ Гераклит: «В одну и ту же реку нельзя войти дважды...» Это будет другая река времени, с совершенно другими условиями развития.

— **Какими? Можете привести примеры?**

— *Например, мировая торговля для большинства стран-экспортеров*

*перестанет быть двигателем роста. Вместо глобального рынка начнут*

*развиваться более замкнутые региональные рынки, на которых друг с другом*

*будут торговать соседние страны.*

Многие критически важные товары (например, электронные компоненты, лекарства и медицинские изделия) страны будут стараться производить у себя, даже если это станет дороже. Роль транспорта и туризма сократится, но усилится роль телекоммуникаций и цифровой экономики. Начнет меняться система расселения и связанный с ней спрос на жилье и офисную недвижимость. И если мы попробуем с нашими приоритетными национальными проектами образца 2018 года, не обновив их содержания, попытаться ускорить экономический рост, это будет дорога в никуда. То, что задумывалось в 2018 году, было рассчитано на совсем другие условия и не сработает после этого кризиса. Кризис преобразит мировую экономику, как это было после 2009 года

— **А что радикального тогда случилось — влили деньги в банки и все вернулось на круги своя...**

— После того кризиса в мировой экономике стала резко падать роль первичных ресурсов (особенно углеводородов), снизилось значение трансграничных потоков капитала. Зато пошли в гору отрасли с нематериальными активами, у которых совсем другая логика развития, чем у производства товаров, двигавшего мировую экономику до 2008 года. Эти уроки полезно учесть при выходе из нового кризиса.

— **После того кризиса мы продолжили подниматься за счет растущей нефти...**

— Нам тогда повезло. А вот тут я бы вернулся к аналогии с дефолтом 1998 года, с чего мы начинали разговор. Помните, во второй половине 90-х годов все попытки раскочегарить разваленную постсоветскую экономику просто не сработали.



*Две беды — вирус и падение национальной валюты — нанесли объединенный удар по экономике*

Фото: Юрий Мартьянов, Коммерсантъ

— **Однако из затяжного пике вышли за два года.**

— Да, но в 2000 году российские власти вынуждены были провести полную перезагрузку экономической команды. Да и вообще всего правительства. И тогда была сформулирована новая повестка развития, реализация которой, пусть и неполная, обеспечила самые высокие темпы роста на душу населения за всю историю страны. Никогда ни до, ни после мы такими темпами больше не росли. Это стало возможно, потому что были найдены новые решения для ускорения развития.

— **Какие же?**

— В частности, произошла перезагрузка налоговой системы и снизилась административная нагрузка на бизнес. Ускорилось развитие современной системы телекоммуникаций, единого общероссийского потребительского рынка за счет сетевых форматов торговли, появилась массовая ипотека, возникло государственно-частное партнерство в инфраструктуре, что помогло предотвратить угрозу дефицита мощностей в электроэнергетике. Сейчас речь должна идти о примерно такой же по масштабам перезагрузке. Но старые рецепты работать не будут. Надо будет искать новые, искать их быстро. Придется побуждать очень многих экономических агентов перестраиваться под новые условия.



### Экономист Николай Диденко о причине, запускающей кризисный механизм

— Кто их сформулирует и создаст? Ведь стратегии у государства нет.

— Никому, кроме как федеральным властям, инициировать такие изменения будет не под силу. Но по плечу ли им сейчас такая задача — вопрос открытый.

— А есть представление об этих новых условиях?

— Говорят, цыплят по осени считают. Пока мы видим некоторые фрагменты будущей очень мозаичной картины. И они небезынтересны. И как ни странно, пока они довольно тесно связаны с национальными проектами 2018 года. Это касается высшего образования, медицины и инфраструктуры. Но в новых условиях эти проекты потребуют серьезной перезагрузки. Думаю, ближе к 21-му году начнут проявляться и другие возможности диверсификации экономики, не связанные с действующими национальными проектами.

— В чем именно?

— Например, в мировой практике высшее образование уже давно начало переходить на онлайн-контент. Чтение лекций в аудитории с физическим присутствием слушателей — это средневековый метод, ничего общего не имеющий с качеством современного образования. В России вузы вынуждены держать большой штат преподавателей, часто это очень пожилые люди, которым платят копейки, и они за эту мизерную плату читают весьма посредственные лекции скучающим студентам. Карантин вынудил вузы перейти к онлайн-формам обучения. И оказалось, что это не только возможно, но и выгодно. Студенты могут получать лучший контент от специалистов мирового уровня. Для самих преподавателей, прежде всего для наиболее компетентных из них, это означает резкое повышение производительности труда. Потому что записанная один раз лекция наилучшего качества может прослушиваться всеми студентами столько раз, сколько нужно. И важно, что для управления процессом обучения на первый план в такой системе выходит онлайн-общение преподавателей и студентов в форме интерактивных семинаров и индивидуальных консультаций.

Я думаю, в нашем вузовском образовании это создает по-настоящему революционную ситуацию. Потому что кардинально меняется вся система обучения, мотивации преподавателей и студентов. Одновременно происходит и перераспределение

ресурсов, в которых содержание зданий, сооружений, больших аудиторий будет занимать все меньше места. Как следствие, возрастут зарплаты наиболее производительных и компетентных преподавателей и научных работников, а вузы смогут брать наиболее талантливых специалистов, которые получают хорошее вознаграждение. На это нужно перенацелить национальный проект «Образование».

В здравоохранении сейчас может двинуться вперед телемедицина. Наш Минздрав к телемедицине до недавнего времени относился с явным предубеждением. У нас была запрещена первичная диагностика в режиме онлайн, консультации психиатров и дерматологов. Хотя во многих развитых странах все это считается вполне приемлемым. В любом случае, удаленная передача данных о состоянии больного, полученных в автоматическом режиме от датчиков, может помочь в постановке правильного диагноза и последующем лечении. Карантины в условиях пандемии подтолкнули здравоохранение во всем мире к более широкому внедрению телемедицинских технологий. В развитых странах еще до кризиса здравоохранение и производство лекарств вошло в тройку отраслей, вносящих наибольший вклад в рост экономики наряду с производством электроники и информационными технологиями. В России этот процесс только начинается. Но, скорее всего, после пандемии интерес к развитию здравоохранения и фармы в России, как и во всем мире, усилится, и эта отрасль станет одним из драйверов экономического роста. Для этого надо пересмотреть содержание и размеры финансирования национальных проектов «Здравоохранение» и «Активное долголетие».

И есть еще один урок карантина, который может повлиять на условия работы многих людей и на содержание национальных проектов.

<i>Стало понятно, что в России, как и в других странах, количество очных</i>
<i>взаимодействий работников было избыточным. Технологии позволяют</i>
<i>сократить время присутствия в офисе. Работа в удаленном формате чем</i>
<i>дальше, тем больше будет распространяться на самые разные отрасли</i>
<i>экономики.</i>

А если так, то это повлияет на развитие отраслей, которые обслуживают этот процесс. Рынок офисной недвижимости может резко сократиться. А транспортная инфраструктура, система телекоммуникаций, рынок жилья вырастут и подстроится под условия работы на дому. Карантин показал, насколько тяжело работать удаленно в наших тесных городских квартирах. 40-метровая городская квартира как-то годится для жизни,

если семья большую часть дня проводит вне дома. Но для работы на дому, особенно если и дети будут переходить на онлайн-обучение, нужно гораздо более просторное жилье. Для тех, кто работает и учится удаленно, больше подойдет просторный загородный дом. Рост спроса на такое жилье может в будущем сильно изменить систему расселения, финансирование жилья, развитие инфраструктуры и многое другое. Должна заработать ипотека для индивидуального домостроения, которая в России для этой категории жилья до сих пор не работает. В зонах коттеджной застройки нужен быстрый интернет, газификация, социальная инфраструктура и еще многое другое. Нужны, наконец, дороги. И не скоростные вылетные магистрали из мегаполиса, а местные дороги, обеспеченность которыми, например, в Подмоскowie в четыре раза меньше, чем в Евросоюзе. Все это повысит качество жизни и создаст новые рынки, привлекающие инвестиции. Благодаря этому строительство, производство строительного оборудования и материалов, а также телекоммуникации смогут увеличить вклад в экономический рост. Но, чтобы не упустить эти возможности, потребуется серьезно пересмотреть действующие национальные проекты в части развития жилья, городской среды, транспортной инфраструктуры и цифровизации.

— **Может ли нынешний кризис привести к новому экономическому укладу — ведь о нем говорят уже давно?**

— Мы пока не понимаем до конца всех процессов, которые происходят в мировой экономике. Скорее всего, произойдут радикальные перемены. Частично они уже обозначились за последние пять лет, а нынешний кризис их ускорит. Например, до 2008 года мировая торговля несырьевыми промышленными товарами росла быстрее, чем мировой ВВП. И те страны, которые начинали много экспортировать, могли ускорить собственный экономический рост, потому что за рубежом на эти товары спрос очень быстро увеличивался. Именно поэтому Китай превратился в мировую фабрику товаров. Но начиная примерно с 2012–2013 годов стоимость экспорта товаров и трансграничные потоки капитала начали отставать от роста мирового ВВП. Опережающими темпами росли лишь трансграничные потоки людей и цифровые услуги.



### **Экономист Александр Аузан о будущем российской экономики**

Но это еще не все. Пандемия коронавируса может подтолкнуть принципиальную перестройку всей географии мировой торговли. Раньше ведущее место в ней принадлежало

производственным цепочкам, когда промежуточные товары в процессе создания конечной продукции могли десятки раз пересекать границы стран и континентов. Теперь этот процесс меняется. Производство товаров втягивается в рамки одной страны или нескольких соседних стран одного региона. Сейчас компании больше думают о том, чтобы создавать у себя критические запасы комплектующих и избегать многократного пересечения границ, даже если это увеличивает затраты. Например, компании США уже сейчас в 2 раза больше торгуют с предприятиями Мексики и Канады. То же самое происходит и в Евросоюзе. Компании наиболее развитых стран континента размещают производство промежуточных товаров в соседних странах бывшего Советского блока. Процесс идет настолько активно, что эти страны показывают самые высокие темпы роста в Европе. После пандемии масштабы сжатия производственных цепочек ускорятся. Из Китая многие из них начнут перемещаться поближе к европейскому рынку. Возможностей Восточной Европы для этого уже будет недостаточно. И российская промышленность вполне способна побороться за участие в этих растущих региональных поставках. Еще недавно слабая интеграция российских компаний в трансграничные производственные цепочки рассматривалась как большой недостаток. В новых условиях, когда цепочки стали сжиматься, этот недостаток может превратиться в наше конкурентное преимущество на емком европейском рынке.

У нашей страны есть еще очень большой потенциал индустриализации, и в целом качество российской промышленности не плохое. Думаю, у России здесь есть шансы нарастить производство во многих отраслях (химия и производство удобрений, деревообработка и металлообработка, пищевая промышленность, производство строительных материалов и оборудования, товаров для дома, лекарств, медицинских изделий и многое другое). Высокая автоматизация новых производств приведет к развитию робототехники и автоматизированного оборудования. Но для всего этого, в частности, потребуется серьезная перезагрузка и усиление национального проекта по поддержке сырьевого экспорта. В то же время надо понимать, что этот рост будет неравномерным. Например, сокращение пассажирских поездок ослабит спрос на продукцию транспортного машиностроения. В любом случае многие отрасли промышленности смогут получить «второе дыхание», привлечь инвестиции, в том числе иностранные, и выйти с новой продукцией на рынки соседних стран.

Александр Тушин  
<https://www.kommersant.ru/doc/4322899>

## **Удаленная работа на длинной дистанции**

### **Часть работодателей готова использовать новый формат труда и после карантина**

23.04.2020.

**20% работодателей могут разрешить сотрудникам удаленную работу после окончания карантина из-за эпидемии коронавируса. Дистанционная работа, впрочем, потребует других инструментов контроля и мотивирования персонала, так как до трети компаний видят снижение эффективности труда вне офиса.**

Одна пятая работодателей готова оставить сотрудников «на удаленке» после завершения карантина, однако существенно большая часть будет решать этот вопрос с каждым сотрудником отдельно. Максимальная вероятность остаться в дистанционном

формате — [ИТ-поддержка](#) (26%), юридические функции (22%), ИТ-разработка (20%), бухгалтерия (17%), маркетинг (13%), обучение (11%). Такие данные приводит в своем исследовании рекрутинговое агентство Kontakt InterSearch Russia. Напомним, из-за введения карантинных мер компании в Москве и большинстве регионов стали переводить сотрудников на работу вне офиса. Только в Москве число получивших удаленные рабочие места уже составило около 2 млн человек.



### **Как работодатели относятся к формату удаленной работы**

Одной из причин, которая мешает широкому распространению удаленной работы, работодатели назвали сложности в управлении эффективностью и мотивацией у сотрудников.

Так, 30% компаний отмечают, что эффективность в среднем снизилась, 18% — что, напротив, выросла, 35% считают, что ничего не изменилось.

16% компаний, проводивших оценку динамики мотивации сотрудников, заявили о ее снижении. При этом 12% заявили, что мотивация выросла, а 15% посчитали, что ничего не изменилось.

#### **На какие нарушения со стороны работодателей чаще всего жалуются россияне**

Снижению работоспособности сотрудников могла способствовать ориентация работодателей на традиционные инструменты командообразования — чаты, информационные рассылки, регулярные обращения руководства, которые могут оказаться недостаточно эффективными сейчас по причине стресса сотрудников. Впрочем, важность этого фактора признали только четверть компаний, которые провели опрос среди сотрудников об их самочувствии. Их исследования показали разброс показателей уровня тревожности практически по всей шкале от менее 10% до более 75% сотрудников, еще 17% компаний заявили, что их сотрудники не испытывали никакой тревоги.

Доля работодателей, которые готовы оказать своим сотрудникам специализированную помощь, оказалась еще меньше: 13% предоставляют услуги психолога, 6% организовали специальную горячую линию.

При этом 30% компаний организуют группы для общения сотрудников друг с другом, а 57% респондентов заявили, что не принимают никаких мер.

«Текущая вынужденная "удаленка" может уверенно повлиять на процессы во многих компаниях. За один месяц мы совершили скачок к новым реалиям, к которым в обычном режиме многие могли бы идти несколько лет», — отмечает партнер компании Анастасия Стасева. По ее словам, на первый план выходит внимательная работа с каждым сотрудником, постоянное отслеживание уровня выгорания и лояльности. «Прежние методы подобной оценки "в долгую", один раз в год, уходят в прошлое. Сейчас время быстрых инструментов, пульс-опросов и незамедлительной реакции. Изменения произойдут и в компетенциях, которые компании будут оценивать у своих текущих и новых сотрудников», — говорит она.

Анастасия Мануйлова

[https://www.kommersant.ru/doc/4328803?from=doc\\_vrez](https://www.kommersant.ru/doc/4328803?from=doc_vrez).

## «Чего точно не следует делать — суесться»

### Сопоставима ли нынешняя ситуация с кризисом 1998 года?

27.04.2020.

Шок от отрицательной цены на нефть ярче всего проявился в России, и это понятно: любое колебание цен на черное золото немедленно сказывается на курсе рубля и на перспективах социальной помощи от государства, не в последнюю очередь зависящей от доходности федерального бюджета. Впрочем, нынешний кризис — четвертый за последние четверть века, который довелось пережить россиянам. В 1998 году, например, экономические и политические реалии выглядели куда драматичнее нынешних, но власти удалось выйти из кризиса меньше, чем за год. Среди тех, кто спасал отечественную экономику в те годы, был президент ИМЭМО РАН, академик Александр Дынкин. Его «Огонек» и попросил оценить ситуацию в мировой экономике и сравнить ее с той, что была 22 года назад.

*Беседовала Светлана Сухова*



— Александр Александрович, что значит отрицательная цена на нефть и нет ли в происшедшем картельного сговора?

— Сговора я тут не вижу, да он никому и не выгоден. То, что произошло с фьючерсами (биржевые договоры о цене и сроках поставки нефти.— «О») на американскую нефть марки WTI — это событие локального рынка. Все разговоры о введении ограничений на торговлю «бумажной нефтью» или о жестком привязывании ее объемов к реальной нефти, не более чем досужие вымыслы. Речь о пока одномоментной и разовой реакции биржи, где брокеры в панике сбрасывали майские контракты на нефть. В противном случае им пришлось бы забирать реальную нефть и где-то ее складировать, что куда дороже, чем избавиться от фьючерсов даже с доплатой. Но следует помнить, что «бумажная нефть» и «реальная нефть» — это две большие разницы, как говорят в Одессе. Впрочем, случившийся обвал отражает неуверенность и волатильность, которые мы наблюдаем сегодня на мировом рынке нефти.

Глобальная экономика оказалась одновременно под двумя ударами — пандемии и обвала цен на углеводороды. За месяц цены на нефть сорта Brent упали на 30 процентов. Если исходить из докризисного уровня мирового экспорта в 70 млн баррелей в день, потери стран-экспортеров могут составлять 0,85–1,4 млрд долларов в день.

*Уже возник избыток предложения дешевой нефти. Компенсировать его можно одним из трех путей — повысить спрос, уменьшить добычу или увеличить объемы хранения. Сейчас невозможно ни одно, ни другое, ни третье. Отсюда и проседание цен.*

На прошлой неделе баррель Urals уходил по 21 доллару, что почти вдвое ниже цены, зафиксированной в российском бюджете-2020 (42,4 доллара). Что означает: федеральные резервы тратятся, но никак не пополняются. Важно, как в разных странах — экспортерах черного золота будут реагировать на понижение цены на реальную нефть. Уже очевидно, что всяк по-своему: американские нефтяники попросили у федерального правительства компенсацию за уменьшение добычи, саудовцы начали агрессивную политику скидок на нефть, в России готовится пакет поддержки отрасли.

— **А как же ОПЕК++ и грядущее сокращение добычи?**

— Эти сокращения должны начаться с 1 мая, и на текущую конъюнктуру на рынке эти договоренности не влияют. В мае будет видно, но на данный момент есть серьезное подозрение, что заявленных уровней будет недостаточно и примерно пятая часть нефти, которая окажется на рынке, будет невостребована из-за сокращения спроса и низкомаржинального предложения. Прежде всего за счет добычи сланцевой нефти в США и битуминозных песков Канады. Как следствие, ожидается, что в ближайшие месяцы 70 процентов из 6 тысяч компаний этого сегмента американского рынка обанкротятся. Между тем нефтехранилища почти заполнены: черное золото придерживают в расчете на повышение цен после снятия карантина. Нефть сегодня складировуют даже в танкерах, и это в 7–10 раз повысило стоимость нефтяного фрахта.

Коллапс нефтяной промышленности становится реальностью, как только будут заполнены под завязку еще имеющиеся свободные мощности по хранению нефти. По оценкам IHS Markit, на 2 апреля у Нигерии, Норвегии, провинции Альберта (Канада) оставалось менее пяти дней до заполнения нефтехранилищ, у России — восемь дней, у Саудовской Аравии — 18 дней. При всей приблизительности этих оценок они отражают драматизм ситуации. Конечно, спрос на нефть и нефтепродукты потихоньку восстанавливается, прежде всего в Китае. Но, каким будет новое ценовое равновесие, говорить пока преждевременно. Нельзя исключать и краткого периода отрицательной доходности нефтяной промышленности. Все зависит от длительности карантина.

— **Дмитрий Медведев предположил, что после такого падения цен мир ждет изменение принципов торговли нефтью. Каким образом?**

— Даже и представить не могу. Любой специалист вам скажет, чего точно не следует сегодня делать — суетиться. Следует ждать восстановления спроса и потихоньку сокращать добычу с минимальными потерями. Если сланцевики могут просто остановить разработки, саудиты затратят на консервацию скважин в пустыне чуть большие средства, то в России с этим сложнее всего. Стоит ли удивляться, что российские нефтяные

компания так и не определились по объемам сокращений в рамках ОПЕК++. «Роснефть» и ЛУКОЙЛ в лучшем положении, чем все остальные, потому что у них есть разные типы скважин — и новые, и старые: первые более высокотехнологичны, их легче «заглушить» и снизить на них добычу, а вот со вторыми все непросто. Еще в России явно требуется, чтобы власти облегчили регуляторное бремя нефтяной промышленности.

— **Как по-вашему, нынешняя ситуация хуже той, что была в 1998 году?**

— По нефтяной истории, наверное, тяжелее. Впрочем, понятие «хуже» многогранно: в 1998 году было не до нефти — нечего было есть. Тогда и все остальные условия были хуже тех, что мы наблюдаем сегодня: золотовалютные резервы были почти на нуле, да и политическая обстановка в стране была, мягко говоря, неспокойной. Примаков открыто называл ситуацию критической, но длинных программ он не признавал, требовал короткого и четкого перечня того, что надо сделать и чего делать ни в коем случае нельзя.

Я такой план составил, принес, он пару дней поработал с ним — что-то дописал, что-то вычеркнул. Чуть ли не номером один в нем значился сбалансированный бюджет. Примаков собирал руководителей думских фракций по ночам, уговаривал, убеждал и получил желаемое. А повестка была весьма широкой: одновременно гасили угрозу продовольственного кризиса, «расшивали» платежи, обеспечивали северный завоз и т.д. — всего около 30 пунктов. Не допускать старались масштабной национализации, отмены конвертируемости рубля и введения монополии на внешнюю торговлю.

— **Если бы вас попросили написать подобный «неотложный список» сегодня, что бы вы туда включили?**

— В графу «сделать обязательно» следовало бы вписать максимизацию поддержки системы здравоохранения, меры по сохранению устойчивости банковской системы и недопущение инфляционного скачка. Помощь бизнесу и гражданам необходима, но меры поддержки должны быть универсальными для целых секторов и избирательными для не очень широкого круга действительно стратегических предприятий. Главное — не ухудшить условия для конкуренции, которые и без того не слишком благоприятные. Если уж давать деньги, то в полном объеме всем компаниям того или иного сектора. Нельзя допустить, чтобы помощь получили только самые пронырливые.

Конкуренция со стороны импортных товаров сегодня практически отсутствует, а потому нужно быть предельно внимательным к любого рода протекционистским действиям. В противном случае под угрозой окажется еще и сектор новых технологий и инноваций — самый чувствительный к уровню конкурентной среды. С другой стороны, совсем не давать денег тоже не получится: без поддержки со стороны государства многим отраслям и компаниям просто не выкарабкаться. Словом, такая помощь — обоюдоострый инструмент, применять его следует крайне точно и аккуратно. Еще немаловажно повышение в обществе уровня доверия, оптимизма, снижение коррупционных ожиданий. Сегодня, конечно, не получится, как в 1998-м, V-образного выхода из кризиса. Нет тех резервов: девальвации рубля и незагруженных мощностей.

— **Почему нет? Девальвация рубля идет полным ходом...**

— Сегодня можно говорить разве что о скрытой девальвации. Она, конечно, тоже работает на повышение внутреннего спроса, но не столь быстро и эффективно.

*Девальвация нацвалюты в 1998 году тяжело ударила по платежеспособности населения, но она же помогла и запустить производство в условиях, когда импорт просел. И как бы та ситуация ни была тяжела для населения, но с точки зрения антикризисной политики она была полезна.*

Сейчас такой остроты не наблюдается, и если умеренно включать печатный станок, то даже инфляция окажется по результатам года минимальной. Кстати, Примакову тогда очень многие советовали включить печатный станок на полную мощность, но он категорически отказался. На мой взгляд, важный урок. Мы ведь и сегодня наблюдаем шок

спроса — объемы закупок сократились в разы. А поддержать курс рубля можно не только валютными интервенциями, но и перераспределением бюджетных расходов.

— **Если 22 года назад власть делала все, чтобы сократить расходы и получить сбалансированный бюджет, то сегодня ставка иная — лучше дефицит, чем сокращение расходов. Ошибка?**

— Благодаря тому, что столько лет бюджет сводился с профицитом, власть сегодня может позволить себе небольшой дефицит в текущем году. Криминала в этом нет. А вот от социальной помощи отказываться ни в коем случае нельзя. В 1998 году, когда я шел на работу в Белый дом, было ужасное впечатление — шахтеры стучали касками на Горбатом мосту, и я шел под этот костяной звук, и на меня смотрели, как на врага. Конечно, те времена, хочется надеяться, прошли безвозвратно, ситуация несопоставимая. Тогда еще была чудовищная задолженность по зарплатам: я помню, что на Алтае людям не платили по восемь месяцев, были фактически отменены студенческие стипендии, росла задолженность по офицерским зарплатам в армии. Сегодня — ничего похожего, и не в последнюю очередь потому, что Примаков пару десятков лет назад сделал все для сохранения социального мира в стране. Помню, что задолженность по стипендиям мы погасили уже к 1 декабря, по зарплатам офицерам — к 1 января.

— **Но тогда страна не была под санкциями и проще было взять кредит на Западе...**

— Это теоретически. А практически не давали кредита — по политическим соображениям. В отсутствие золотовалютных резервов не приходилось рассчитывать и на помощь МВФ. Примаков был хорошо знаком с японским премьером, и тот сначала предложил кредит по ставке LIBOR плюс 0,5 пункта на 12–14 млрд долларов, а потом отказал. По всей видимости, из Вашингтона настоятельно рекомендовали не торопиться. Сегодня с кредитами не легче, и проблема не столько в санкциях, сколько в напряженной ситуации, в которой оказались экономики ведущих мировых центров. Им сегодня и самим не хватает на все антикризисные меры. Впрочем, на мой взгляд, нужды в западных кредитах при нынешних российских резервах нет.

— **Нынешний кризис больно ударил именно по «белому» бизнесу, тогда как теневые компании сокращают персонал и издержки. Не получится ли так, что по окончании карантина российская экономика будет состоять только из двух секторов — государственного и теневого? И как в 1998-м боролись с «тенью»?**

— Даже нельзя сравнить ту «тень» и нынешнюю. Первая была куда более обширной и глубокой. И Россия далеко ушла за эти годы: в конце 1990-х бизнес даже и подумать не мог, чтобы возмущаться отсутствием мер господдержки или тем, что власти не отменили арендных платежей. Тогда экономика жила преимущественно бартером, по которому нарастали чудовищные неплатежи. Сегодня об этом как-то не принято вспоминать. Тогда губернаторы старались не выпускать продукты за пределы своих территорий. Примакову даже пришлось гасить долги регионов путем поставок продовольствия по рыночным ценам в столицу. Мало кто помнит, что на МКАД стояли перекупщики, отбиравшие провизию на подступах к Москве и перепродававшие ее здесь втридорога. Сегодня такое можно себе представить?

Особенностью этого кризиса мне видится как раз обратный эффект — «тени» в экономике станут по его окончании меньше. Теневые структуры окажутся «вымыты», как и бесконечное число посредников. К этому приведет тот простой факт, что, пройдя через карантин и ощутив, что значит наличие страховых и медицинских полисов, официальной «белой» зарплаты, оформленных трудовых договоров и каково это, когда все это отсутствует, россияне уже не захотят трудиться «вчерную» без социальных гарантий. Теневым компаниям станет непросто набирать квалифицированный персонал. Да и сейчас, когда правительство озвучило решение об отсрочке налоговых платежей, льготные условия по кредитам и т.д., теневым структурам приходится туго — им и не светит воспользоваться такой господдержкой.

— **А что вы скажете о длине цепочки принятия решения. Насколько она важна? В 1998-м она была короткой...**

— Надо отдать должное Борису Ельцину: он в очень малой степени ограничивал действия Примакова — как в назначении ключевых министров, так и в каких-то тактических экономических шагах. Это крайне важно. В кризис самый дорогой ресурс — время: решения должны приниматься быстро и так же быстро исполняться. Впрочем, зачем сравнивать то время и нынешнее? На мой взгляд, у текущего кризиса и того, что был 22 года назад, мало общего. Нет такой колоссальной импортозависимости (в 1998 году порядка 70 процентов продовольствия поступало из-за рубежа), была реальная угроза голода, острый дефицит бюджета, крайне скудные золотовалютные резервы, политическая неурядица в центре и самая настоящая война в одном из регионов — Чечне. А сейчас? Еще в начале года по фундаментальной устойчивости российская экономика выглядела лучше большинства экономик других стран: минимальный госдолг, профицитный бюджет, солидный ФНБ, плавающий курс рубля, профицит банковской ликвидности.

— **И все же, как так вышло, что в 1998 году все было хуже, тяжелее, а из кризиса удалось выскочить по V-образной траектории менее чем за год, тогда как сейчас есть и ресурсы, и возможности, а света в конце тоннеля не видать?**

— Соглашусь, что тогда результат мы действительно получили быстро: всего за девять месяцев удалось развернуть экономику от падения в 5,6 процента ВВП в 1998 году к росту в 6,4 процента ВВП в 1999 году. Это было сродни чуду, что нам удалось поднять экономику в условиях, когда были разрушены ключевые системообразующие сектора — банковский, логистический. Нам приходилось заново отстраивать систему. Сегодня ключевые сектора в целостности и сохранности, банковская система не разрушена, регионального сепаратизма не видать. Требуется выдержать паузу и начать грамотно возвращать к жизни сектор за сектором.

*Другое дело, что нынешний кризис не только глубок и обширен, он содержит в себе зерна кардинальных трансформаций общества и экономики. Например, он продемонстрировал, что работа из дома на треть эффективнее и в два раза дешевле, чем в офисе.*

По всем прогнозам, по окончании карантина свыше трети рабочих мест будут на «удаленном доступе». Это будет иметь массу последствий — от технологических (распространение сетей 5G, интернета вещей) до социальных. Очевидно также, что весьма серьезно сократится армия посредников, возрастет поляризация доходов и, как следствие, социальное неравенство.

— **А на внешнем периметре?**

— Мы уже видим тренд на ренационализацию государств, уходят в прошлое разговоры о «общих ценностях», мир становится еще более прагматичным: временно приостановлено действие Пакта финансово-экономической стабильности (Маастрихт), Северная Европа не хочет участвовать в гарантиях суверенных долгов Южной Европы. Но вместе с тем принцип «ничего личного, только бизнес» как никогда актуален: Goldman Sachs и Morgan Stanley получили одобрение на приобретение контрольных пакетов в двух крупнейших китайских финансовых компаниях, а BlackRock и JPMorgan нарастили инвестиции в Китае. Китайские финансовые власти прекрасно понимают, что кроме облигаций американского казначейства и доллара сегодня нет других низкорисковых активов, пускай даже с отрицательной доходностью. А американские финансисты — что Китай будет вытаскивать мировую экономику из кризиса. Realpolitik — и ничего личного, тем более идеологии.

— **А как быть с информацией, что США планируют объявить дефолт по долгам Китаю?**

— Подобные действия всерьез и надолго подорвали бы доверие к доллару и американским ценным бумагам, а ведь именно эти активы особо востребованы в эпоху

кризиса. Вряд ли Белый дом стал бы так рисковать, выигрыш был бы несоизмерим с величиной потерь.

— Но кампания по выявлению искусственного происхождения COVID-19 только набирает обороты. И трудно представить себе иную цель, чем перекладывание на Пекин издержек за последствия карантина...

— Подавляющее большинство антикризисных мер в США носят предвыборный характер. Я, прежде всего, о решении выплатить некие фиксированные суммы семьям с доходами ниже 75 тысяч долларов, о помощи различным секторам экономики. Все эти жесты очевидно ориентированы на ноябрьские выборы. Трампу нужно реабилитироваться за проволочку с введением карантина. В такой ситуации, когда ошибка очевидна, неплохо иметь образ сильного внешнего врага, с которым надо бороться. И в штабе Трампа явно убеждены, что образ внешнего врага «покрутить» стоит.

— **Каким будет, по-вашему, выход из кризиса?**

— Среди экономистов идет дискуссия. Страны уже торопятся запустить производство. Испания, например, несмотря на то что только выходит на плато инфицированных и погибших, уже реанимировала стройки и сельское хозяйство — сектора, которые приносят наибольший мультипликативный эффект. Если по этому пути последуют большинство стран, то выход из кризиса пройдет по U-образной траектории. Это значит, что мировая экономика оживет уже в IV квартале, мы увидим скромную положительную динамику роста мирового ВВП. Если же карантин затянется, придут повторные волны заражений и цепочки поставок будут восстанавливаться дольше, нас ждет более медленный L-образный выход из кризиса. Это значит, что из минуса в плюс мировая экономика выйдет только к следующему лету.

### Что ждать от нефти в мае



Светлана Сухова

[https://www.kommersant.ru/doc/4326834?from=doc\\_vrez](https://www.kommersant.ru/doc/4326834?from=doc_vrez).

\* \* \*